

## PRINCIPALI INDICATORI DI PERFORMANCE

### AREA ECONOMICA (in milioni di euro)

|   | 2013   | 2012   | 2011   |
|---|--------|--------|--------|
| Vendite   | 6146,2 | 6071,5 | 5654,8 |
| <i>di cui Tyre (%)</i>                                      | 99,5%  | 99,34% | 99,1%  |
| <i>di cui vendite Green Performance su vendite Tyre (%)</i> | 42,4%  | 39,6%  | 37,4%  |
| Margine Operativo Lordo                                     | 1079,9 | 1063,8 | 806,8  |
| Risultato Operativo   | 791,0  | 792,5  | 581,9  |
| <i>% sulle vendite</i>                                      | 12,9%  | 13,1%  | 10,3%  |
| Risultato Netto attribuibile                                | 303,6  | 387,1  | 451,6  |
| Risultato per azione  | 0,622  | 0,793  | 0,926  |
| Investimenti immobilizzazioni materiali                     | 402    | 456    | 618    |
| <i>% sulle vendite</i>                                      | 6,5%   | 7,5%   | 10,9%  |
| Nr. azioni ordinarie (milioni)                              | 475,7  | 475,7  | 475,7  |
| Nr. azioni risparmio (milioni)                              | 12,3   | 12,3   | 12,3   |
| Capitalizzazione di Borsa*                                  | 5570,3 | 4257,5 | 3219,6 |
| Valore aggiunto globale lordo                               | 2217,7 | 2210,6 | 1918,1 |
| <i>di cui liberalità esterne</i>                            | 5,2    | 5,1    | 5,1    |
| <i>% sul valore aggiunto globale lordo</i>                  | 0,23%  | 0,23%  | 0,26%  |
| Costi di ricerca e sviluppo                                 | 199    | 179    | 170    |
| <i>% sulle vendite</i>                                      | 3,2%   | 2,9%   | 3,0%   |
| ROE del Gruppo  | 12,70% | 17,39% | 20,89% |
| Gearing   | 0,54   | 0,50   | 0,34   |
| Vendite per addetto (medie)                                 | 163    | 167    | 181    |

\* Calcolata sulla base della quotazione media di dicembre.

### AREA AMBIENTALE

|  | 2013  | 2012  | 2011  |
|--|-------|-------|-------|
| Consumi energetici [GJ / ton <sub>ppf</sub> ]                | 14,58 | 14,75 | 13,94 |
| Emissioni di CO <sub>2</sub> eq. [ton / ton <sub>ppf</sub> ] | 1,08  | 1,09  | 1,00  |
| Prelievo acqua [m <sup>3</sup> / ton <sub>ppf</sub> ]        | 14,60 | 16,40 | 15,00 |
| Produzione rifiuti [kg / ton <sub>ppf</sub> ]                | 158,0 | 151,0 | 130,0 |
| Recupero rifiuti   | 80%   | 76%   | 69%   |
| Sedi operative Tyre certificate ISO 14001                    | 96%** | 100%  | 100%  |

\*\* La quota mancante è determinata dallo stabilimento russo di Voronezh, entrato nel perimetro di rendicontazione ambientale nel 2013 e con certificazione in corso.

**AREA SOCIALE**

|   | <b>2013</b> | <b>2012</b> | <b>2011</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|
| Perimetro Pirelli cui si applica lo Standard di riferimento SA8000 <sup>R</sup> | 100%        | 100%        | 100%        |
| Sedi operative Tyre certificate OHSAS 18001                                     | 83%***      | 83%         | 90%         |
| Indice frequenza infortuni – IF   | 0,6         | 0,8         | 1,1         |
| Dipendenti a fine esercizio   | 37.979      | 37.338      | 34.259      |
| <i>di cui % donne in posizione manageriale (Dirigenti + Quadri)</i>             | 18%         | 18%         | 18%         |
| Giornate medie di formazione per dipendente                                     | 7,2         | 5,1         | 6,2         |
| Sedi operative Tyre certificate ISO 9001  | 100%        | 100%        | 100%        |
| Segnalazioni Whistleblowing   | 11          | 8           | 2           |
| N° Audit di terza parte su sostenibilità fornitori                              | 62          | 62          | 56          |

\*\*\* La quota mancante è determinata dagli stabilimenti russi (Kirov e Voronezh) per i quali è in programma la certificazione per il 2014, dallo stabilimento di Rome in USA, non certificato in quanto il sistema di gestione applicato in virtù della locale normativa risulta essere pienamente assimilabile all'applicazione dello standard OHSAS18001, e infine dallo stabilimento di Merlo in Argentina, in fase di ri-certificazione nel corso del 2014.

## PRINCIPALI OBIETTIVI DI SOSTENIBILITÀ 2013-2017 CON TARGET AL 2020

In accordo al nuovo Piano Industriale presentato a Londra il 6 Novembre 2013, che aggiorna e integra il precedente piano 2012-2014

| Economics   | Scadenza       |
|---|----------------|
| Green Performance Tyres revenues su totale vendite Tyre: 48%  | 2017           |
| Investimenti R&D su prodotti Premium pari a 7% delle vendite di tale segmento   | recurrent      |
| Crescita nei segmenti di business a maggior valore - Premium: 60% dei ricavi Car  | 2016           |
| Crescente investimento mitigazione rischio e prevenzione Business Interruption: CAGR +8,3% vs. 2013   | 2017           |
| Investitori e Comunità Finanziaria  |                |
| Comunicazione focalizzata a dare visibilità su progressiva implementazione Piano Industriale  | recurrent      |
| Progressivo aumento Roadshows dedicati a Investitori Socialmente Responsabili   | recurrent      |
| Fornitori   |                |
| Supplier Award - performance sostenibile integrata nel rating   | recurrent      |
| Nuovi audit ESG su Fornitori identificati in base a Risk Assessment   | recurrent      |
| Green Purchasing Guidelines: diffusione e implementazione presso fornitori chiave e inclusione di nuovi KPIs nel vendor rating  | 2014/2015      |
| Attività di engagement su progetti ad alto valore aggiunto ESG  | recurrent      |
| CDP Supply Chain: attività di monitoraggio ed engagement dei fornitori  | 2014/recurrent |
| Clienti   |                |
| Continua innovazione di prodotto: 14 nuove linee di prodotto car, 21 nuovi prodotti Moto, 11 nuovi prodotti Truck   | 2017           |
| Uscita sul mercato della seconda versione del Cyber Tyre  | 2015           |
| Indagini sulla soddisfazione dei Clienti  | recurrent      |
| Estensione a tutti i mercati della piattaforma di formazione on-line Tyre Campus - The Road to Success, dedicata a Dealers (già diffusa ai principali mercati Pirelli nel 2013) | 2014           |
| Ambiente  |                |
| Consumi energetici specifici -18% vs. 2009  | 2020           |
| Emissioni di CO <sub>2</sub> equivalenti specifiche -15% vs. 2009   | 2020           |
| Prelievo specifico di acqua -58% vs. 2009   | 2020           |
| Percentuale recupero rifiuti >95%   | 2020           |
| Certificazione ISO 14001 Voronezh (Russia)  | 2014           |
| Espansione della produzione di silice da lolla di riso in America Latina  | 2017           |
| Attesa risultati ricerca fonti alternative gomma naturale (guayule - progetto con Versalis - Gruppo ENI)  | 2016           |
| Diffusione utilizzo polimeri funzionalizzati innovativi per ridurre impatto ambientale, aumentare sicurezza di guida ed efficienza di processo                                  | 2015           |
| Rolling resistance media dei prodotti CAR -40% vs. 2007   | 2020           |
| Rolling resistance media dei prodotti TRUCK -20% vs. 2007   | 2020           |
| Rolling resistance media dei prodotti MOTO -10% vs. 2007  | 2020           |
| Dipendenti  |                |
| Focus sul welfare dei dipendenti  | recurrent      |
| Opinion Survey di Gruppo  | recurrent      |
| Certificazione OHSAS18001 Voronezh e Kirov (Russia)   | 2014           |

|   |           |
|---|-----------|
| Implementazione e consolidamento Sistemi Behaviour Based Safety (BBS), LockOut tagOut (LOTO), Point of Work Risk Assessment (POWRA)   | 2015      |
| Formazione dipendenti: mantenimento 7 giornate medie pro-capite   | recurrent |
| Nuovi Audit di Sostenibilità presso sedi Pirelli effettuati da Internal Audit di Gruppo   | recurrent |
| Indice frequenza infortuni dei dipendenti di Gruppo -90% vs. 2009   | 2020      |
| <b>Comunità Esterna</b>   |           |
| Continua proattività per la diffusione di buone pratiche di sostenibilità a livello locale ed internazionale tramite UN Global Compact LEAD Programme, CSR Europe, World Business Council For Sustainable Development, ecc. | recurrent |
| Campagne informative e formative sulla sicurezza stradale, Sostegno ai giovani attraverso formazione e sport  | recurrent |
| Attiva partecipazione nella redazione del "Natural Rubber Sustainability" Standard con gruppo di lavoro IRSG  | recurrent |

## OBIETTIVI 2013

|  |                        |
|--|------------------------|
| <b>Economics</b>   |                        |
| Green Performance revenues >45%  | parzialmente raggiunto |
| Investimenti R&D pari al 3% delle vendite  | raggiunto              |
| Affinamento e rafforzamento sistema di ESG Risk Assessment   | raggiunto              |
| <b>Fornitori</b>   |                        |
| Formazione Fornitori su Sostenibilità: nuova sessione con target "servizi security "                               | raggiunto              |
| Nuovi audit su Fornitori identificati in base a Risk Assessment  | raggiunto              |
| <b>Clienti</b>   |                        |
| Nuova piattaforma web-based per ascolto feedback dei Dealers   | raggiunto              |
| Estensione a nuovi mercati piattaforma di formazione on-line Tyre Campus - The Road to Success, dedicata a Dealers | raggiunto              |
| <b>Ambiente</b>  |                        |
| Consumo specifico di solventi nei processi produttivi -15% vs. 2009  | raggiunto              |
| Intera gamma di pneumatici prodotti privi di olii altamente aromatici a livello mondiale                           | raggiunto              |
| Calcolo Carbon & Water Footprint del Gruppo Pirelli  | raggiunto              |
| Green Sourcing Policy: definizione linee guida operative   | raggiunto              |
| <b>Dipendenti</b>  |                        |
| Opinion Survey di Gruppo   | raggiunto              |
| Nuova Policy Mobilità Internazionale - implementazione in tutti i paesi del Gruppo                                 | raggiunto              |
| Lancio nuovo Modello di Formazione   | raggiunto              |
| Welfare: lancio nuovo portale - pilota Italia  | raggiunto              |
| Certificazione OHSAS18001 Silao (Mexico)   | raggiunto              |
| Formazione dipendenti: raggiungimento 7 giornate medie pro-capite  | raggiunto in anticipo  |